

Risk Management & forsikring

Risk Management er (forenklet) en gjennomgang av en virksomhet hvor risikoer tilknyttet ulike verdier identifiseres. Deretter vurderes risikoene etter alvorlighetsgrad og de behandles (gjennom styring og finansiering).

Av: Jan K. Arhaug, advokatfullmektig | advokatfellesskapet Westby, King & Co. jan@wk.no

Risikobehandlingen går i hovedsak ut på å finne løsninger for å unngå eller redusere risiko, eventuelt finansiere eller overføre dem til andre. Sistnevnte, overføring av risiko, er bedre kjent som forsikring. Forsikring er altså en liten del av en Risk Management prosess, hvor målsettingen er å sikre bedriftens drift og oppnå et best mulig resultat.

som teknologi og produksjonsmetoder endrer seg, og mange kan være svært utfordrende både å analysere og behandle. Et eksempel på en forholdsvis ny type risiko er datavirus. Daglig leder Frode Lein Sørbo i Virus112 AS forteller om flere saker hvor slik risiko har materialisert seg og påført produksjonsbedrifter skade.

sjonsnett, noe som igjen førte til at roboten som passet fryselageret sluttet å fungere. Hele varelageret på flere tonn ost gikk tapt. Da det ble gjort en gjennomgang av hvordan dette kunne skje, var det flere faktorer som spilte inn. Først og fremst så hadde ikke bedriften antivirus på produksjonsnettet sitt, da dette hadde vist seg å påvirke prestasjonsnøyaktigheten til de enkelte maskinene.

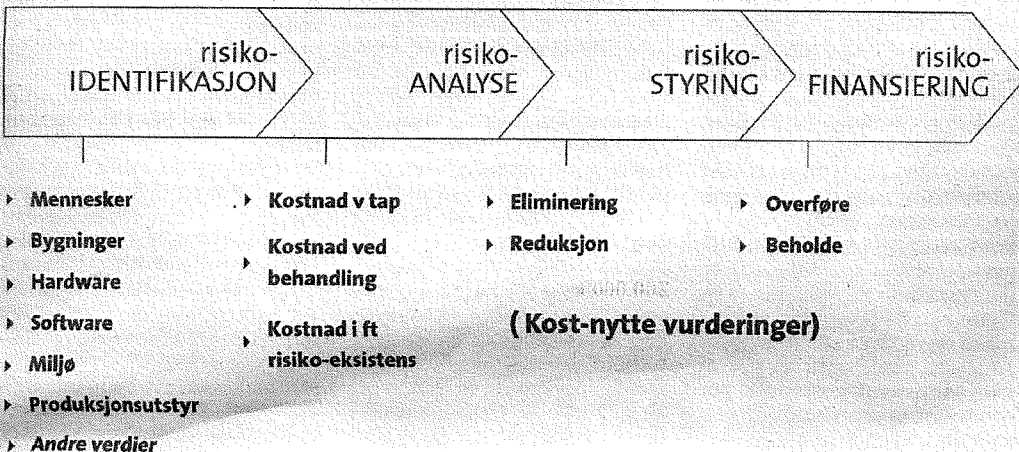
Et eksempel
I et tilfelle hadde produksjons-

andre risikoreduserende tiltak, som manuelle kontrollrutiner og hyppigere overføring av varelager til kunde. Den risiko som fortsatt gjenstår kan bedriften beholde eller overføre til andre helt eller delvis (eksempelvis ved forsikring).

Bedriftens gevinst

Ved siden av det åpenbare, reduksjon av risiko for økonomisk tap, kan en RM-prosess blant annet gi lavere forsikringspremie gjennom et bedre definert forsikringsbehov og risikoreduserende tiltak. Generelt vil økt kunnskap om egen risiko være en fordel for den som arbeider med administrasjon og styring, og en trend er at bedriftene søker økt kunnskap om dette. De største bedriftene har nå egne eksperter på Risk Management og beholder større risiko selv. Det siste skjer blant annet ved fondsoppbygging, egenforsikring (captiver) eller rett og slett svært høye egenandeler slik at en i realiteten kun forsikrer seg for de store skader.

Illustrasjon av en RM-prosess



Risikoidentifikasjon og analyse

Det finnes et utall måter å identifisere ulike risikoer på. Noen risikoer er "tradisjonelle" og åpenbare for enhver bedrift. Et eksempel på dette er brann. De ulike risikoene beskrives gjerne i en trusselanalyse, som illustrert i eksempelet under:

Andre risikoer kan være langt vanskeligere å få øye på. Nye risikoer dukker opp etter hvert

bedriften et stort fryselager med ost. En robot passet på fryselagerets kjølefunksjon, noe som hadde fungert tilfredsstillende inntil en ekstern konsulent var innom bedriften. Konsulentens besøk gjaldt i utgangspunktet ikke roboten, og han hadde vel neppe denne i tankene da han koblet seg opp til bedriftens datanettverk for å utføre en oppgradering. Virus fra konsulentens medbrakte PC infiserte bedriftens produk-

Behandling av risiko

Hvordan kan denne typen risiko reduseres?

Den aktuelle bedriften har innført risikoreduserende tiltak, blant annet ved å redusere "eksterne" datamaskiner som utløsende faktor. I praksis må konsulenter og andre som kommer inn med datamaskin gjennomgå en grundig viruskontroll før de kan koble seg opp til bedriftens nett. I tillegg finnes selvsagt også

Hvordan stoppe støyen?

Arbeidstilsynet Østfold og Akershus, Arbeidstilsynet Oslo, LO og NHO i Østfold, LO og NHO i Oslo og Akershus, inviterer til støyseminar under tittelen "Stopp støyen - det kan du".

Seminaret er en videreføring av Europeisk uke 2005 der støy på arbeidsplassen var tema. Europeisk uke er en årlig samarbeidskampanje mellom partene i arbeidslivet og arbeidsmiljømyndighetene i hele Europa. Støy innebærer en stor helse- og arbeidsrisiko i arbeidslivet. Over 40 prosent eller nærmere 14.000 av arbeidstakerne i de virksomhetene Arbeidstilsynet har kontrollert utsettes for forstyrrende og slitsom støy på jobb. I tillegg utsettes drøyt 11.000 for støy som kan skade hørselen.

Mer informasjon og program finner du på: <http://www.arbeidstilsynet.no/c26964/nyheter/vis.html?tid=40542> lakh

TRUSSEL	UTSATT TILSTAND	UTLØSENDE FAKTOR	EFFEKT	KONSEKVENNS
Datavirus	Datamaskiner og komponenter sårbar for virus	Internett, e-mail, andre eksterne datakilder	Tap av styringsevne/ skade på verdier	Tapt systemkontroll/ tap av data/ stans i produksjonen

LOOK INSIDE!

Kvalitetsprodukt